

Vzdělávání zaměstnanců KAMAX s.r.o.

Registrační číslo: CZ.1.04/1.1.02/35.00303

Maximální výše finanční podpory: 4.976.908 Kč

Doba realizace projektu: 18.1.2010 – 17.1.2012

Popis projektu

Společnost KAMAX s.r.o. se zabývá výrobou a prodejem vysokopevnostních spojovacích součástí pro automobilový průmysl. Projekt vzdělávání zaměstnanců KAMAX s.r.o. vznikl jako součást reakce na propad v objednávkách společnosti KAMAX s.r.o. způsobený finanční krizí. Výsledkem bylo omezení výroby v prvních čtyřech měsících roku 2009. Jako hlavní nástroje vyvedení společnosti z krize byly navrženy kroky vedoucí ke zvýšení efektivity výroby.

Cíle projektu

Z oblasti zvýšení produktivity výroby se firma plánuje zaměřit zejména na snížení počtu prostojů, které jsou dány dlouhými přestavbovými časy strojů a technickými odstávkami. Aktivit vedoucí k zefektivnění těchto ukazatelů jsou zejména:

- osvojení metod KAIZEN a TPM napříč výrobními i nevýrobními úseky
- zavedení týmové práce jako nástroje motivace zaměstnanců
- prohloubení kvalifikace zaměstnanců, aby se zvýšila vzájemná zastupitelnost, rychlost a kvalita práce

Kromě výše uvedených aktivit spjatých přímo s výrobou byly na základě provedených analýz definovány další cíle:

- zvýšit kvalitu výroby a meziročně snížit počet externích reklamací o 9 % a snížit interní ppm o 5 % v případech, kdy byly cíle předchozího roku splněny (ppm je počet skutečně vadných kusů na 1 mil. vyexpedovaných)
- na úrovni mistrů a managementu zvýšit manažerské dovednosti a podpořit zavádění TPM a KAIZEN
- zvýšit efektivitu odbytu

Cílovou skupinou projektu jsou zaměstnanci na všech pozicích od top-managementu až po dělnické profese. Kurzy jsou plánovány tak, aby každý z nich přispěl k naplnění cílů projektu.

Pro řízení a přípravu projektu byl sestaven projektový tým, který má zkušenosti z oblasti vzdělávání a fondů EU.

Naplánované vzdělávací aktivity budou realizovány formou subdodávek. Získané znalosti pak budou proškolení zaměstnanci dále předávat na svých pracovištích dalším zaměstnancům.

Mezinárodní spolupráce

V rámci aktivit projektu se nepředpokládá mezinárodní spolupráce.

Partneři



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Na realizaci projektu se nepodílejí žádní partneři.

Realizátor projektu

Název: KAMAX s.r.o.

IČ: 45475705

Ulice: Nudvojovická 1474

Město: Turnov

PSČ: 511 01

Kontaktní osoba

Kontakt: Ing. Martina Drahoňovská, m.drahonovska@kamax.cz, tel: 602-274166

Šárka Maternová, s.maternova@kamax.cz, 481-353189

WWW: <http://www.kamax.cz>

Související zadávací řízení

Výběrové řízení 001 na dodavatele kurzů KAIZEN, TPM, SMED

Výběrové řízení 002 na týmovou práci, CEZ – efektivní využití strojů, Štíhlý a inovativní podnik